

Stichting Karel Doorman Fonds

's-Gravenhage

Rapport inzake de jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

1 BEOORDELINGSVERKLARING	3
1.1 Beoordelingsverklaring van de accountant	4
2 BESTUURSVERSLAG	5
3 JAARREKENING 2025	20
3.1 Balans per 31-12-2025	21
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	23
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	24
3.4 Algemene toelichting	25
3.5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	26
3.6 Toelichting op balans	28
3.7 Toelichting op staat van baten en lasten	31
3.8 Overige toelichtingen	32
4 BIJLAGEN	33
4.1 Begroting	34
4.2 Doelstelling van de stichting Karel Doorman Fonds	36
4.3 Lijst van nevenfuncties van bestuursleden	38

1 BEOORDELINGSVERKLARING

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Karel Doorman Fonds

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Karel Doorman Fonds te Doorn beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Karel Doorman Fonds per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Karel Doorman Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de organisatie;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Was getekend te Sliedrecht, 20 april 2026.

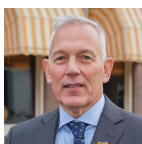
WITh Accountants B.V.
P. Alblas RA

2 BESTUURSVERSLAG

KAREL DOORMAN FONDS

Postbus 418
2000 AK Haarlem
Telefoon: 06 – 30091263
www.kareldoormanfonds.nl
email : secretaris@kareldoormanfonds.nl
Bankrekeningnr. NL29 INGB 0000481491
Geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Haaglanden te
's-Gravenhage onder nummer 41149862

BESTUUR:



B.W.J. (Ben) BEKKERING, Vice-admiraal b.d.

Voorzitter



ing. H. (Henk) van de BEEK, Luitenant ter zee van de elektrotechnische dienst der eerste klasse b.d.

Secretaris



I.J.C. (Renée) van PAMELEN-HOLLENBERG BPs, Penningmeester Kapitein ter zee van de technische dienst b.d.



mr. L.H. (Louise) DOORMAN



F.J. (Frank) MARCUS
Kapitein ter zee van administratie b.d.

MARCUS



E. (Esmeralda) KAANDORP-RIJKES
Sergeant-majoor logistieke dienst administratie

VERTEGENWOORDIGER COMMANDANT ZEESTRIJDKRACHTEN:



S.B. (Suzanne) van Opstal, Kapitein-luitenant ter zee
Hoofd Personele Zorg Commando Zeestrijdkrachten

FINANCIEEL ADVISEUR:



drs. H.J. (Herman) van EVERDINGEN

Voorwoord

Dit jaarverslag gaat over 2025. Als 2024 al een turbulent jaar was, zoals ik in het vorig jaarverslag schreef, wat maken we dan van 2025? Turbulentie ging immers vaker wel dan niet over in grilligheid, soms zelf grimmigheid. Het geweld in Oekraïne en Gaza haalde bijna dagelijks het nieuws. Andere conflicten, zoals in Soedan, in Congo, in Myanmar en op nog veel meer plekken op de wereld, werden vaak aan ons zicht onttrokken. De internationale rechtsorde, waarin de landen afspraken maken hoe ze met elkaar willen omgaan, werd steeds minder effectief. Het recht van de sterkste kreeg de boventoon. De nieuwe Amerikaanse president zorgde voor de nodige ophef, in binnen- en buitenland. Dat zorgde in Europa voor verwarring en soms zelfs paniek. De voor Nederland zo natuurlijke en belangrijke trans-Atlantische verhouding kwam zo steeds meer onder druk te staan. Dat zal vooral in Moskou en Beijing als muziek in de oren hebben geklonken. In ons eigen land leidde dit wereldbeeld tot politieke en publieke gesprekken over kwetsbaarheid, weerbaarheid, dreiging en noodpakketten.

Zo'n jaar kan al snel somber stemmen. Dat zou niet goed zijn. Nederland is nog steeds een bevoorrecht land. Natuurlijk is niet alles perfect. Er moet altijd wel iets overblijven om te verbeteren. Ons land scoort echter op menig lijstje hoog, van weinig corruptie, een onafhankelijke rechtspraak en sterk gevoel van geluk en gezondheid.

Gemeenschappen spelen hierbij een belangrijke rol. Gemeenschappen, die oog hebben voor mensen. Mensen die soms extra hulp nodig hebben. Zo'n gemeenschap wil het Karel Doorman Fonds zijn. Immers, als fonds willen wij er zijn voor (oud-) marinepersoneel en hun naasten, als zij ten gevolge van de dienst, maar ook door ziekte of ongeval, in de problemen komen en (financiële) steun nodig hebben. Onder het motto 'we laten niemand achter' helpen we niet alleen zij die die hulp hard nodig hebben, maar maken we ook onze gemeenschap sterker. Daarnaast zijn we ook in staat om andere gemeenschappen, waarin (oud-) marinemensen actief of bij betrokken zijn, te steunen. Of het nu gaat om een reünie, een herinneringsboek of herdenking, we hebben daar het afgelopen jaar regelmatig een bijdrage geleverd. Ook dat versterkt het wij-gevoel en zo het welzijn van mensen. Als bestuur prijzen we ons gelukkig dat we zo voor individuen en groepen met enige regelmaat een verschil hebben kunnen maken.

Dat doen we niet alleen. Dat doen we samen met onze zusterfondsen. Gezamenlijk trekken we op om onze naamsbekendheid te vergroten, aandacht te vragen voor die zaken waar we als fondsen tegenaan lopen en afstemming met het Ministerie van Defensie vorm te geven. We doen het ook samen met professionele partijen, die ons op specifieke zaken bij staan, van financieel beheer tot selectie van waardevolle onderzoeksdoelen. Onze grote dank en waardering gaat uit naar al deze partners.

Ik hoop dat u na het lezen of doornemen van dit jaarverslag kunt concluderen dat we als bestuur weer zijn geslaagd om onze doelstellingen te verwezenlijken. Mocht dat niet zo zijn, dan nodig ik u uit om contact met ons op te nemen. Ik weet zeker dat we elkaar na een goed gesprek zullen vinden.

Ben Bekkering
Voorzitter Karel Doorman Fonds



Bestuur Karel Doorman Fonds ivm de
voorjaarsvergadering te Beukbergen.
SMJR Esmeralda Kaandorp ontbreekt op de
foto.

Doelstelling en uitgangspunt

De primaire doelstelling van het Karel Doorman Fonds (KDF) is financiële steun te verlenen aan (oud-)medewerkers van de Koninklijke marine. Het gaat vooral om hen die als gevolg van het vervullen van hun taak in oorlogsomstandigheden (waaronder ook begrepen vredesoperaties), of bij een ramp, of een ongeval slachtoffer zijn geworden. Datzelfde geldt voor nabestaanden die van de betrokken (oud-)medewerker financieel afhankelijk zijn.

Daarnaast kan het bestuur incidenteel aanvullende financiële steun verlenen aan (oud-)medewerkers van de Koninklijke marine, of nabestaanden, indien zij in financiële nood geraken doordat de betrokken (oud-)medewerker getroffen wordt door ziekte of ongeval of komt te overlijden.

Ook kan financiële steun verleend worden aan medewerkers van de Koninklijke marine die door omstandigheden die henzelf of hun gezinsleden betreffen, in financiële nood zijn geraakt.

Ten slotte kunnen activiteiten en projecten worden gesteund, die tot doel hebben te voorkomen dat de doelgroep in financiële nood komt te verkeren. Deze doelstellingen zijn in vijf categorieën ingedeeld:

- Steunverlening
- Herdenken
- Zorg
- Welzijn
- Onderzoek



Bemanning Zr.Ms. Karel Doorman tijdens Sail 2025
(Bron Facebook Koninklijke marine)

Realisatie doelstellingen

a. Steunverlening

Het KDF heeft gedurende het verslagjaar een bedrag van € 4.800 aan periodieke maandelijkse steun uitgekeerd. Daarnaast ontving de Stichting 17 aanvragen gericht op incidentele steun. 13 aanvragen werden gehonoreerd.

Incidentele aanvragen	2022	2023	2024	2025
Afgehandeld en gehonoreerd	23	20	9	13
Afgewezen	2	6	2	2
Doorverwezen	2	3	1	2
In behandeling	-	-	-	-
Totaal	27	29	12	17

Op grond van de goedgekeurde aanvragen werd voor individuele incidentele steun een bedrag van € 49.234 uitgekeerd. Specificatie:

Onderwerp	Aanvragen				Bedragen			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Schuldsanering	9	10	3	8	27.086	52.617	20.324	42.400
Med.voorzieningen	5	2	-	2	7.743	7.600	-	318
Vervoer	-	-	-	1	-	-	-	600
Verhuis en inrichting	1	3	1	1	5.000	7.000	5.000	3.047
Steun gezinssituatie	2	2	2	2	9.524	8.306	2.120	2.869
Diversen	6	3	3	-	3.937	6.490	4.282	-
Totaal	23	20	9	14	53.290	82.013	31.726	49.234

Herkomst aanvragen	2022	2023	2024	2025
Veteraneninstituut (NLVI)	1	7	1	3
De Basis (is overgegaan in het NLVI)	6	-	-	-
DC Bedrijfsmaatschappelijk werk.	8	4	2	7
DC BMW Caribisch gebied	2	5	2	1
Collega Militaire Fondsen	2	9	2	2
Overigen	4	4	5	2
Totaal	23	29	12	15

Op indicatie werden incidentele vakantie- en kerstgiften verstrekt voor een totaalbedrag van € 27.850



(Bron Facebook Koninklijke marine)

b. Herdenken/erkennen

Door het steunen van herdenkings- en herinneringsactiviteiten draagt het KDF bij aan verwerken van oorlogsleed van (oud-)marinemensen en hun relaties. Onder deze doelstelling valt ook het erkennen van de prestaties van marinemensen in opleiding.

In 2025 werden o.a. bijdrages verleend aan:

- Herdenking 83 jaar slag in de Javazee op 27 februari in de Kloosterkerk te Den Haag;
- Herdenkingen op 4 mei en op 15 augustus op meerdere plekken in het land en in Indonesië;
- Coins ter gelegenheid van uw reünie 23 RSQN TFU BG-11
- De realisatie van de nieuwe permanente tentoonstelling "Meidagen 1940" op Militair Ereveld Grebbeberg;
- Het project om het National Liberty Memorial Ship ss. JEREMIAH OBRIEN naar Nederland te halen;
- De expositie in het Katwijkse Museum over de rol van de koopvaardij in de Tweede Wereldoorlog;
- Een nabestaanden reis naar Japan in verband met de herdenking op de locatie van het voormalige krijgsgevangenkamp Fukuoka-2;
- Een "Fly-past" met een Catalina tijdens de Nationale Herdenking 15 augustus;
- Herdenking 100 jarig bestaan van de Bond van Wapenbroeders;
- De organisatie van het bevrijdingsdefilé 2025 in Wageningen;
- Een pelgrimsreis voor nabestaanden naar de erevelden in Indonesië;
- De Herdenking Molukse KNIL-Militairen op 21 juni 2025;
- De realisatie van het monument Veteranen voor Vrede en Vrijheid;



Veteranenmonument (Bron Facebook
Veteranenbegraafplaats)

- Ondersteuning van Stichting Indisch Belang Vlaardingen bij de Herdenking van 15 augustus en de aanschaf van een vitrine;
- Ondersteuning van de Stichting Nationale Herdenking 15 augustus 1945;
- Een symposium, met als titel "Overdracht van Trauma";
- Een boek over LTZ 2 Hendrik de Jong en zijn commando over het schip Hr. Ms. Eland Dubois in de periode rond 1942;
- De uitreiking van de halfjaarlijkse "Hakkenberg" trofee aan de "best man" van de onderofficiersopleiding bij het mariniersopleidingscentrum van de Van Ghentkazerne in Rotterdam;
- De uitreiking van de Karel Doorman sabel aan de kandidaat-officier die tijdens de opleiding op een breed gebied de beste geschiktheid tot officier toont.

c. Zorg

Om te voorkomen dat (oud-)marinemensen in een situatie komen waarbij financiële steun nodig is, kan het KDF bijdragen aan projecten ter preventie van zorgbehoevende situaties. Het KDF heeft daarom in 2025 bijgedragen aan de organisatie van de Vrijheidslunch-Eerbetoon aan onze Veteranen, op 7 en 8 november 2025. Bovendien heeft het KDF een bijdrage gedaan aan een "Heldenweek" voor gezinnen die te maken hebben met PTSS. Verder heeft het KDF bijgedragen aan kerstpakkettenacties van diverse veteranenorganisaties en oorlogs- en dienstslachtofferorganisaties.

d. Welzijn

Hier vallen projecten onder die bedoeld zijn om (oud-)marinepersoneel een hart onder de riem te steken. Voorbeelden zijn: onze kerstgroet en bijdragen aan sportieve, sociale en culturele activiteiten voor (zorgbehoevende) veteranen.

In dit kader vallen de volgende in 2025 gesteunde projecten:

- Een "Cambodja reünie" door de Vereniging Cambodja Veteranen;
- Een speciale dag voor kinderen van veteranen door de Stichting Veteranen Kids;
- De organisatie van de viering 80 jaar BNMO;
- Opslag van kunst en vernieuwing website van de Stichting Veteranenkunst;
- De organisatie van een speciaal Veteranen café in Zwolle;
- Een vooronderzoek en publicatie over de "Mouterij op de 7 Provinciën";
- De Stichting Saamhorigheidsdiner Oud Mariniers ivm een kerstdiner;
- Oprichting van uw Stichting Walk 4 Freedom.

e. Onderzoek

Het KDF draagt bij aan wetenschappelijk onderzoek dat in het belang van (marine-) veteranen wordt uitgevoerd. Het in 2022 gestarte vierjarige onderzoek V-PWR 2.0 van de Universiteit van Utrecht is in 2025 afgerond. Het was een voortzetting van het eerder gesteunde hulphonden onderzoek.

f. Toezeggingen

In 2025 heeft het KDF geen nieuwe (meerjarige) toezeggingen gedaan.

Eerdere toezeggingen die in 2025 afgerond zijn:

- Een bijdrage aan de Heldenweek voor kinderen van militairen met PTSS, door de Stichting Hulp voor Helden (zie Zorg);
- De vernieuwing van de geluidsinstallatie in de grote Zaal voor de Stichting Landgoed Beukbergen;
- Een bijdrage aan de Lourdes bedevaart van Caribische militairen door de Stichting Militaire Lourdes Bedevaart.



Binnenkomst Zr. Ms. Den Helder (Bron Facebook Koninklijke marine)

Overzicht realisatie

Herkomst aanvragen	2022	2023	2024	2025
Individueel (P)	€ 9.600	€ 7.400	€ 5.400	€ 4.800
Individueel (I)	€ 90.490	€ 113.613	€ 61.326	€ 77.084
Herdenken	€ 148.507	€ 46.035	€ 51.754	€ 96.475
Zorg	€ 21.220	€ 8.680	€ 9.580	€ 17.106
Welzijn	€ 48.557	€ 36.432	€ 46.692	€ 59.151
Onderzoek	€ 87.500	€ 92.500	€ 82.500	€ 50.000
Overig	€ 50	€ 50	€ 60	€ 60
Mutatie toezeggingen	-€ 226.500	€ 10.387	-€ 97.500	-€ 66.585
Totaal	€ 179.424	€ 315.097	€ 159.812	€ 238.091

Overig financieel verslag

a. Baten

De opbrengst van de beleggingen waren in 2025 weer positief: € 389.149. Bovendien waren er opbrengsten uit dividenden van € 62.263, waardoor de opbrengsten uit effecten uitkwamen op € 451.412.

Verder is er sinds een paar jaar weer rente ontvangen van de RABO spaarrekening. Samen met de rente van de beleggingsrekening is dat: € 3.902. Tevens nog een bedrag ontvangen voor een schikking betreffende een malafide beleggingsfonds: €206

De bijbehorende financiële lasten bedragen € 72.070. Het overgrote deel hiervan betreft kosten voor vermogensbeheer: € 71.463. De overige financiële lasten zijn bankkosten. Overige baten werden verkregen door enkele giften ontvangen van particulieren: € 120,-.

b. Lasten

Naast de bovengenoemde € 238.091 aan doeluitgaven bedroegen de lasten voor bedrijfsvoering € 34.365. De hoogte van het bedrag wordt in 2025 vooral gekenmerkt door kosten voor de uitbesteding van de kantooromgeving, de accountant en onkostenvergoedingen voor het bestuur. Verder zijn er kosten voor een boekhoudprogramma, en het beheer van de website.

Voor een toelichting op de baten en lasten verwijzen wij u naar de jaarrekening vanaf pagina 20.

Bestuur

Het bestuur vergaderde tweemaal in 2025; op 25 april op landgoed Beekbergen en op 21 november in het voormalig officiersgebouw van de Marinekazerne Amsterdam.

De voorzitter participeerde als vertegenwoordiger van het KDF in vergaderingen van de Gezamenlijke Militaire Fondsen (GMF) te Amsterdam.

Bovendien vertegenwoordigt de secretaris het KDF tijdens de vergaderingen van de Stichting Sociaal Fonds Koninklijke Marine (SSFKM)

Op 23 september was de secretaris aanwezig op de jaarlijkse "Fondsendag" te Doorn. Tijdens deze bijeenkomst bespreken defensie en de militaire fondsen de trends in de financiële hulpverlening van defensiemedewerkers.

Bestuursleden ontvangen een vergoeding voor gemaakte kosten. Alleen de secretaris ontvangt een vergoeding voor zijn activiteiten als administrateur.

Bijzonderheden

In januari maakten voorzitter en penningmeester een werkbezoek aan het Veteranenhuis van het Leger des Heils.

Op 27 februari vond traditiegetrouw de herdenking van de Slag in de Javazee plaats in de Kloosterkerk te Den Haag. In aanwezigheid van de plaatsvervangend Commandant der Zeestrijdkrachten schout-bij-nacht Harold Liebreghs en overlevende Johan Geneuglijk werden alle gevallen en slachtoffers van de strijd ter zee in Nederlands-Indië herdacht. Ook werden er namens het KDF bloemen gelegd op het ereveld Kembang Kuning in Indonesië.

Op 28 februari vertegenwoordigde de secretaris en de voorzitter het fonds bij de Slag in de Javazee herdenkingen respectievelijk in Bronbeek en in Den Helder.

Op 3 mei vertegenwoordigde bestuurslid Marcus het fonds bij een evenement van de Stichting Libertyship.

Op 4 mei legde de voorzitter namens het KDF een krans gelegd tijdens de jaarlijkse dodenherdenking bij het monument "Voor hen die vielen" in Den Helder. De penningmeester vertegenwoordigde het fonds op die dag bij de Onderzeedienst in Den Helder.

Op 8 mei vertegenwoordigde de secretaris het fonds bij de opening van de nieuwe permanente tentoonstelling "Meidagen 1940" op Militair Ereveld Grebbeberg.

Op 1 juli bezocht de penningmeester namens het fonds een symposium bij ARQ centrum '45 te Diemen.

Op 15 augustus vond de jaarlijkse herdenking plaats van de capitulatie van Japan, waarmee voor het koninkrijk een einde kwam van de Tweede Wereldoorlog. De Nationale Herdenking is traditioneel bij het Indisch Monument in Den Haag. Daarbij was de voorzitter aanwezig. Namens het bestuur heeft de penningmeester bloemen gelegd in Den Helder bij het monument "Voor hen die vielen" en is bij de herdenking in de Grote Kerk te Den Haag geweest. De secretaris vertegenwoordigde het fonds op het Nationaal Ereveld in Loenen.

Op 30 augustus vertegenwoordigde de penningmeester het fonds bij de herdenking van 80 jaar BNMO te Doorn.

Op 9 september bracht de voorzitter een bezoek aan Javazee overlevende J. Geneuglijk.

Op 21 september was de voorzitter van het KDF bij de jaarlijkse herdenking te Bronbeek van de slachtoffers van Japanse zeetransporten.

Op 13 november bezochten penningmeester en secretaris het afsluitende symposium van het VPWR 2.0 onderzoek te Doorn.

Op 26 november was de voorzitter van het KDF aanwezig bij de onthulling van het Veteranenmonument op het Nationaal Ereveld in Loenen.



Koning Willem-Alexander op werkbezoek bij de Koninklijke marine
(Bron Facebook Koninklijke marine)

De "Hakkenberg" trofee werd dit jaar tweemaal uitgereikt. Dit gebeurde op de van Ghentkazerne te Rotterdam. De trofee wordt uitgereikt tijdens de promotie van de onderofficiersopleiding van de mariniers en wordt toegekend aan de door zijn collega's gekozen "best man" van de opleiding.

De Karel Doorman sabel is in 2025 toegekend aan Luitenant ter zee der tweede klasse van de Logistieke Dienst T.E.Fontaine. De uitreiking vond plaats tijdens de grote beëdiging op 4 juli in Den Helder. De Karel Doorman sabel wordt namens het KDF toegekend aan de officier-student die in de opleiding aan het Koninklijk Instituut voor de Marine de beste kwaliteiten en geschiktheid voor officier toonde.

Bijzondere onderwerpen met betrekking tot de jaarrekening

a. Financieel beleid

Het KDF heeft inkomen uit vermogen als voornaamste inkomstenbron. Dit vermogen wordt beheerd door Wealth Management Partners te Amstelveen. De uitgangspunten voor beheer zijn vastgelegd in een beleggingsstatuut. Bovendien houdt het KDF een bedrag liquide op een bankrekening, om gedurende een aantal begrotingsjaren haar doelstellingen te kunnen financieren. Dit laatste ook om eventuele onzekerheden met betrekking tot de beleggingen te kunnen ondervangen. In 2020 heeft het bestuur evenwel besloten om meer flexibel om te gaan met het profiel van de beleggingen. In 2023 heeft het bestuur besloten om de portefeuille nog diverser te maken door te beleggen in een Private Debt fonds. In 2025 was het rendement van de beleggingen ruim voldoende.

Het KDF ontvangt incidenteel giften en legaten. Het fonds doet niet aan actieve fondsenwerving. Het fonds is lid van de Gezamenlijke Militaire Fondsen, maar stelt het KDF toekomstige deel van de giften beschikbaar aan de overige deelnemende militaire fondsen. Het KDF heeft voor de posten individuele steun en zorg geen taakstellende begroting. Voor de overige posten wordt uitgegaan van een verhouding doelrealisatie/overige kosten van 2:1 zijn. Die verhouding mag slechts ten gunste van de doelrealisatie wijzigen.

b. Doelrealisatie

De primaire doelstelling van het KDF is de individuele steunverlening voor (oud) marinemedewerkers en hun familieleden. Aanvragen hiervoor komen binnen via bedrijfsmaatschappelijkwerk of het Nederlands Veteraneninstituut, afhankelijk of betrokkene in dienst of uit dienst is. Heel soms worden aanvragen afgewezen omdat ze niet binnen de doelstellingen van het fonds vallen. In 2025 zijn er weer meer aanvragen gedaan voor de schuldhelpverlening dan in 2024. De oorzaak hiervan is nog niet bekend. Het KDF streeft ernaar haar doelrealisatie te intensiveren.

c. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Als gevolg van langlopende steuntoezeggingen kunnen er verplichtingen in de Balans worden opgenomen. De omvang van deze verplichtingen is, gelet op het vermogen, gering te noemen, zo ook het daaraan verbonden risico.

Er zijn geen huisvestingskosten. Omdat de bestedingen van het KDF vooral vraag gestuurd zijn, zijn de financiële risico's beperkt.

d. Governance

In bijlage 2 staan de hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

e. Communicatie

Het bestuur streeft ernaar om de doelstellingen van het KDF zo goed mogelijk onder de aandacht van doelgroepen te brengen. Om de naamsbekendheid van het KDF verder te vergroten wordt bij donaties aan projecten verzocht de naam van het Karel Doorman Fonds te vermelden.

Het bestuur werkt ook binnen haar netwerk om de naamsbekendheid van het KDF te vergroten. Immers de doelgroep moet in noodgevallen van het KDF weten te vinden. Naast de website www.kareldoormanfonds.nl heeft het KDF ook een Facebook pagina voor meer laagdrempelige communicatie.

In 2026 wil het KDF actief werken aan naamsbekendheid samen met reeds bekende partners.

3 JAARREKENING 2025

3.1 BALANS PER 31-12-2025

ACTIVA

Na resultaatbestemming

		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Financiële vaste activa		10.476.508		10.298.292
Vlottende activa				
Vorderingen		3.995		3.832
Liquide middelen		444.699		577.997
Totaal		<u>10.925.202</u>		<u>10.880.121</u>

PASSIVA

Na resultaatbestemming

		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Stichtingskapitaal	10.118		10.118	
Bestemmingsreserve	74.983		74.983	
Instandhoudingsreserve	10.758.480		10.645.910	
		10.843.581		10.731.011
Langlopende schulden		-		-
Kortlopende schulden				
Kortlopende schulden en overlopende passiva	81.621		149.110	
		81.621		149.110
Totaal		10.925.202		10.880.121

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Donaties en giften	-	120	2.120
Som van de baten	-	120	2.120
Lasten			
Projectbestedingen	186.105	237.455	159.812
Algemene kosten	40.450	33.544	36.651
Som van de lasten	226.555	270.999	196.463
Overschot/tekort	-226.555	-270.879	-194.343
Financiële baten en lasten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	5.000	383.449	1.455.573
Resultaat	-221.555	112.570	1.261.230
<i>Resultaatbestemming</i>			
Instandhoudingsreserve	-221.555	112.570	1.261.230
Bestemd resultaat	-221.555	112.570	1.261.230

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Indirecte methode

	2025	2024
	€	€
Resultaat baten en lasten	-270.879	-194.343
Opbrengsten uit financiële vaste activa	383.449	1.455.573
Mutatie van overige vorderingen	-163	-3.832
Mutatie van kortlopende schulden	-67.489	-57.036
Kasstroom uit operationele activiteiten	44.918	1.200.362
Investerings in overige financiële vaste activa	-62.263	-60.695
Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	-115.953	-789.835
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-178.216	-850.530
Overige mutaties langlopende schulden	-	-37.500
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-37.500
Mutatie in liquide middelen	-133.298	312.332

3.4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Karel Doorman Fonds
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	's-Gravenhage
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41149862

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Karel Doorman Fonds, statutair gevestigd te 's-Gravenhage bestaan voornamelijk uit financiële steun te verlenen aan (oud-) militairen van de Koninklijke Marine die als gevolg van het vervullen van hun taak in oorlogsomstandigheden (waaronder ook begrepen vredesoperaties), of bij een ramp, of een ongeval slachtoffer van hun taakuitvoering zijn geworden. Datzelfde geldt voor nabestaanden die van de betrokken (oud-) militair financieel afhankelijk zijn.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Doorn.

3.5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn C1 voor 'Kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Financiële vaste activa

De effecten zijn gewaardeerd tegen actuele waarde per balansdatum. Mutaties in de actuele waarden worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Van een subsidieverplichting (respectievelijk een verplichting tot het doen van een gift) is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit schriftelijk kenbaar heeft gemaakt aan de ontvanger van de subsidie, zodanig dat een in rechte afdwingbare verplichting ontstaat. Verplichtingen met een opschortende voorwaarde ontstaan pas op het moment dat de opschortende voorwaarde is vervallen. De organisatie verwerkt subsidieverplichtingen in de balans als schuld en in de staat van baten en lasten als last, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Van een subsidieverplichting (respectievelijk een verplichting tot het doen van een gift) is sprake nadat het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit schriftelijk kenbaar heeft gemaakt aan de ontvanger van de subsidie, zodanig dat een in rechte afdwingbare verplichting ontstaat. Verplichtingen met een opschortende voorwaarde ontstaan pas op het moment dat de opschortende voorwaarde is vervallen. De organisatie verwerkt subsidieverplichtingen in de balans als schuld en in de staat van baten en lasten als last, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

3.6 TOELICHTING OP BALANS

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Beleggingsfondsen	10.476.508	10.298.292
Totaal	10.476.508	10.298.292

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Beleggingsfondsen	Totaal
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2025	10.298.292	10.298.292
Mutaties 2025		
Investerings	62.263	62.263
Desinvesterings	-273.196	-273.196
Koersresultaten	389.149	389.149
	178.216	178.216
Boekwaarde 31 december 2025	10.476.508	10.476.508

Toelichting

De effecten zijn gewaardeerd tegen de per balansdatum geldende beurswaarde. Uit de waardering van de effecten resulteert een koerswinst van € 389.149 (2024 € 1.462.630).

VORDERINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen	3.995	3.832
Totaal	3.995	3.832

LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Banktegoeden		
Binck Bank	252.654	52.566
ING Bank	8.096	20.257
Rabobank VerenigingsPakket	2.717	202.774
Rabobank VermogensSparen	181.232	302.400
Totaal	444.699	577.997

Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

RESERVES EN FONDSEN

Stichtingskapitaal

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	10.118	10.118
Stand 31 december	10.118	10.118

Op 1 januari 1946 heeft de stichting een persoonlijke gift ontvangen van Koningin Wilhelmina van GBP 2.085 ad € 4,85, zijnde € 10.118.

Bestemmingsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	74.983	74.983
Stand 31 december	74.983	74.983

De bestemmingsreserve zal worden gebruikt voor een bijdrage aan een permanent herdenkingsmonument voor de marine slachtoffers voor de Tweede Wereldoorlog. De realisatie van dit monument is gekoppeld aan de renovatie van het Marinemuseum en die renovatie loopt vertraging op

Instandhoudingsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	10.645.910	9.384.680
Resultaatbestemming	112.570	1.261.230
	10.758.480	10.645.910
Stand 31 december	10.758.480	10.645.910

De instandhoudingsreserve is bedoeld voor de instandhouding van de activiteiten van de stichting. Uit het rendement uit deze reserve worden de activiteiten gefinancierd.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Projectverplichtingen	-	-
Totaal	-	-

Projectverplichtingen -

	2025	2024
	€	€
Hoofdsom begin boekjaar	12.500	37.500
Betaald in boekjaar	-12.500	-25.000
Hoofdsom einde boekjaar	-	12.500
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-	-12.500
Stand 31 december	-	-

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Subsidieverplichting	50.000	116.585
Nog te betalen beheervergoeding	18.620	18.409
Accountantskosten	13.001	12.354
Overige nog te betalen kosten	-	1.762
Totaal	81.621	149.110

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

Voorwaardelijke activa

Aan WMP Private Debt Pool II C.V. is een Kapitaaltoezegging gedaan van totaal € 1.000.000. Hiervan is inmiddels een bedrag van € 200.000 door deze C.V. opgevraagd en betaald.

3.7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	2025	2024
	€	€
Donaties en giften	120	2.120
	120	2.120
	120	2.120

LASTEN

	2025	2024
	€	€
Projectbestedingen		
Verstrekte subsidies incidentele steun	232.655	154.412
Verstrekte subsidies maandelijkse toelagen	4.800	5.400
	237.455	159.812
Algemene kosten		
Accountantskosten	13.001	12.354
Vergoeding secretaris	11.400	11.400
Overige algemene kosten	-265	1.286
Kantoorkosten	6.190	9.470
Reiskosten	3.218	2.141
	33.544	36.651
Totaal	270.999	196.463

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2025	2024
	€	€
Opbrengsten uit financiële vaste activa		
Dividend	62.263	60.695
(On)gerealiseerd koersresultaat	389.149	1.462.630
Beheerkosten	-71.463	-71.813
Rentekosten	-701	-660
Rentebaten	4.201	4.721
Financiële baten en lasten	383.449	1.455.573

3.8 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

's-Gravenhage,

Naam

Handtekening

Dhr. B.W.J. Bekkering (voorzitter)

Mevr. I.J.C. Van

Pamelen - Hollenberg (penningmeester)

Dhr. H. Van de Beek (secretaris)

Dhr. F.J. Marcus (lid)

Mevr. E. Kaandorp - Rijkjes (lid)

Mevr. L.H. Doorman (lid)

4 BIJLAGEN

4.1 BEGROTING

	Begroting 2026	2025	Begroting 2025
	€	€	€
Donaties en giften	-	120	-
Som van de baten	-	120	-
Lasten			
Projectbestedingen	272.800	237.455	186.105
Algemene kosten	43.700	33.544	40.450
Som van de lasten	316.500	270.999	226.555
Overschot/tekort	-316.500	-270.879	-226.555
Financiële baten en lasten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	-	383.449	5.000
Resultaat	-316.500	112.570	-221.555

In de begroting 2026 zijn de koersresultaten onzeker, waardoor de financiële baten en lasten erg kunnen fluctueren.

BIJLAGE 1

DOELSTELLING VAN DE STICHTING KAREL DOORMAN FONDS

Steunfonds voor leden en gewezen leden van het personeel van de Koninklijke marine alsmede voor degenen die direct financieel van hen afhankelijk zijn of waren.

Opgericht bij acte van 12 oktober 1944, verleden voor de Heer Th. DE MEESTER Consul-Generaal der Nederlanden te Londen, en laatstelijk gewijzigd 26 oktober 2023 voor notaris mr. F.J.R. op de Coul te Leersum.

NAAM EN ZETEL

De Stichting draagt de naam "Stichting Karel Doorman Fonds" en is statutair gevestigd te 's-Gravenhage, maar feitelijk gevestigd te Doorn.

Artikel 2 DOEL

1. De stichting heeft ten doel het verlenen van financiële steun aan:
 - a. leden en gewezen leden van het personeel van de Koninklijke Marine die als gevolg van het vervullen van hun taak slachtoffer zijn geworden;
 - b. degenen die direct van de onder a. genoemde personen of de door hen nagelaten geldelijke voorzieningen financieel afhankelijk zijn, en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. Indien naar het oordeel van het bestuur de financiële middelen van de stichting daartoe beschikbaar zijn, kan het bestuur in door hem te bepalen gevallen incidenteel steun verlenen aan:
 - a. leden en gewezen leden van het personeel van de Koninklijke Marine die door bijzondere omstandigheden, met name ziekte of ongeval in financiële nood komen te verkeren;
 - b. degenen die direct van de onder a. genoemde personen of de door hen nagelaten geldelijke voorzieningen financieel afhankelijk zijn;
 - c. personen die in financiële nood zijn komen te verkeren als gevolg van ziekte, ongeval of overlijden van een familielid (een ex-echtgenoot daaronder begrepen), van wiens inkomsten of nagelaten geldelijke voorzieningen zij financieel afhankelijk zijn, mits dat eerder bedoeld familielid dienend lid van de Koninklijke Marine is of is geweest;
 - d. instellingen die zich bezig houden met de individuele financiële zorg voor het actief dienend personeel van de Koninklijke Marine;
 - e. projecten of activiteiten die in het belang zijn van de Koninklijke Marine in het algemeen en/of die het actief dienend dan wel oud personeel van de Koninklijke Marine ondersteunen en/of die een relatie hebben met veteranenzorg ten behoeve van eerder bedoeld personeel, waaronder activiteiten die het werk van de marine en haar personeel erkennen en herdenken.
3. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:
samenwerking met personen of instellingen die werkzaam zijn op hetzelfde gebied;
4. De stichting maakt bij haar werkzaamheden geen onderscheid wegens ras, nationaliteit, geslacht, of wegens het uiting geven aan overtuiging, politieke gezindheid of seksuele relatievoorkeur.

Artikel 3 VERMOGEN

1. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door giften van particulieren of instellingen, legaten, erfstellingen, alsmede andere baten.
2. Erfstellingen mogen slechts beneficiair worden aanvaard.
3. De stichting heeft niet als doelstelling het maken van winst.
4. Niemand kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.

BIJLAGE 2

Lijst van nevenfuncties van bestuursleden

B.W.J. Bekkering, Vice-admiraal b.d., Voorzitter.

Nevenfunctie:

- Directeur Bekkering advies. Bezoldigd.
- Conferentieleader Top Defensie Vorming, Ministerie van Defensie. Bezoldigd.
- Bestuurslid Atlantische Commissie. Onbezoldigd.
- Chair of the Board of Global-MSEA. Onbezoldigd.
- Associate Fellow Clingendael Institute. Onbezoldigd.

H. van de Beek, Luitenant ter zee van de elektrotechnische dienst der eerste klasse b.d., Secretaris.

Nevenfunctie:

- Voorzitter van de 320-vereniging. Onbezoldigd.
- Medewerker Kabinets en Representatiezaken Gemeente Wageningen, tot 1 mei 2025. Bezoldigd.
- Lid van bestuur Stichting Sociaal Fonds Koninklijke Marine. Onbezoldigd.
- Waarnemend raadslid voor de Stadspartij Wageningen, sinds 1 juni 2025. Bezoldigd.

I.J.C. van Pamelan-Hollenberg, Kapitein ter zee van de technische dienst b.d., Penningmeester.

Nevenfuncties:

- Lid van de raad van toezicht Stichting Welzijn Ouderen te Spijkenisse. Onbezoldigd.
- Penningmeester Osteoporosevereniging. Onbezoldigd.
- Penningmeester RK Parochie HH Nicolaas Pieck en Gezellen te Spijkenisse. Onbezoldigd.

mr. L.H. Doorman, lid.

Hoofdfunctie:

- Mediajurist en -adviseur (zelfstandig). Bezoldigd.

F.J. Marcus Kapitein ter zee van administratie b.d., lid.

Nevenfuncties:

- Voorzitter Stichting Vrienden van de Nationale Herdenking 15 augustus 1945. Onbezoldigd.
- Voorzitter Stichting tot Steun aan het Katholiek Vormingswerk Militairen. Onbezoldigd.
- Vice-president presidium Apostolat Militaire International. Onbezoldigd.
- Vicevoorzitter parochiebestuur Sint Jan de Doper te Gouda. Onbezoldigd.
- Secretaris Stichting Vrienden van de Oorlogsgravenstichting. Onbezoldigd.
- Lid bestuur Stichting Nationale Herdenking 15 augustus 1945. Onbezoldigd.
- Lid Nominating Committee Lions Nederland. Onbezoldigd.
- Lid Raad van Toezicht Stichting ECHOS homes, tot 1 november 2025. Onbezoldigd.
- Lid Raad van Advies Bond van Nederlandse Militaire Oorlogs- en dienstslachtoffers. Onbezoldigd.
- Lid Raad van Advies Stichting Maritiem Erfgoed. Onbezoldigd.
- Lid Adviesraad Stichting Help ze thuis komen. Onbezoldigd.
- Adviseur Stichting Ondersteuning Veteranen Activiteiten, tot 1 juli 2025. Onbezoldigd.

E. Kaandorp-Rijkens, Sergeant-majoor van de logistieke dienst administratie, lid.

Hoofdfunctie:

- Chef secretariaat Geneeskundige & Personele Zorg, Koninklijke marine.

S.B. van Opstal, Kapitein-luitenant ter zee, Vertegenwoordiger Commandant Zeestrijdkrachten.

Hoofdfunctie:

- Hoofd Personele Zorg Commando Zeestrijdkrachten

drs. H.J. van Everdingen, financieel adviseur.

Hoofdfuncties:

- Lid RvC Koninklijke Nedschroef Holding. Bezoldigd.
- Adviseur diverse Family Offices. Bezoldigd.
- Directielid Selectum Beleggingsfondsen. Bezoldigd.

Nevenfunctie:

- Bestuurslid: Goede Doelen Stichting Amsterdamsche IJclub. Onbezoldigd